

- 4 CARTA DEL DIRECTOR
- 6 EL BUZÓN
- 7 CONFIDENCIAL

Z ZOOM

- 8 PROTAGONISTAS
- 12 LO QUE HAY QUE SABER
- 14 MEMORIA EN SEPIA Alfonso Ussía habla de un amor imposible.

A ACTUALIDAD

- 18 PORTADA **Convulsión en las ondas.** Reabierto la guerra de la radio y la lucha por el liderazgo. La publicidad, en juego.
- 26 ESPAÑA **Mapa calé de España.** La educación, el gran problema de los gitanos de nuestro país.
- 33 ESPAÑA **La cita planetaria de Montilla.** Cumbre euromediterránea de Barcelona a sólo una semana del 28-N.
- 34 ESPAÑA **Los políticos pasan la ITV de la estética.** Todo para mejorar su imagen y seducir a los votantes.
- 42 ESPAÑA **Las primarias se contagian.** El PSOE celebrará consultas previas en Valencia, Canarias y Murcia.
- 44 ESPAÑA. **Los políticos prefieren la escuela privada.** Preocupantes datos sobre la educación pública.
- 46 ESPAÑA **Más polémica con el humo.** La prohibición total del tabaco afectará negativamente a los bares.
- 54 MUNDO **Escandalosa Francia.** El país vive un momento muy convulso.

U VIVIR

- 62 CULTURA **Otoño: hojas para soñar.** Llega el monzón de las novedades editoriales.
- 66 CULTURA **José Antonio Marina:** "Estamos ante una nueva frontera educativa".
- 68 CULTURA **Crónica de Incitatus.** Los chicos de la Transición ya no son lo que eran.
- 72 HISTORIA **El amor loco de Adolf Hitler.** Geli Raubal, sobrina y amante.
- 74 SOCIEDAD **Guía de los buenos modales.** Consejos para manejarse correctamente.
- 80 DEPORTE **Campeón, mito y leyenda.** Rafael Nadal entra en el olimpo del tenis.
- 85 MEDIO AMBIENTE **Nuevos Chulines.** Crías de panda nacidas en Madrid.
- 86 GENTE **Crónica de Jesús Mariñas.** Borja Thyssen no se arregla con su madre.
- 90 LA ÚLTIMA **Diego Luna,** actor: "Es un error tratar a los niños como adultos".



38
Doscientos años de parlamento



48
El alivio de la tregua de ETA. El alto el fuego ayudará a consolidar la buena marcha de la economía vasca.



30

ENTREVISTA
Alicia Sánchez-Camacho

FIRMAS

- 4 **JESÚS RIVASÉS**
- 14 **ALFONSO USSÍA**
- 22 **FAUSTINO F. ÁLVAREZ**
- 24 **JOSÉ ONETO**
- 28 **ELISA BENI**
- 37 **ALEJANDRO SUÁREZ**
- 47 **AGUSTÍN VALLADOLID**
- 58 **ALFONSO S. PALOMARES**
- 67 **RICARDO MENÉNDEZ SALMÓN**
- 83 **MANOLO SANTANA**
- 84 **NATIVEL PRECIADO**
- 86 **JESÚS MARIÑAS**



La burbuja Facebook.com

Con la superación de la cifra de 500 millones de usuarios, la red social está pensando en una próxima salida a bolsa con un valor cercano a los 26.589 millones de euros.

FACEBOOK ACABA DE SUPERAR la bonita cifra de los 500 millones de usuarios, no me atrevo a decir personas, pero sería el tercer país más poblado, sólo por detrás de China y la India y más de diez veces la población de España. Con estos datos parece ser que está pensando en una próxima salida a bolsa con un valor cercano a los 33.700 millones de dólares (26.589 millones de euros), en función de las transacciones desarrolladas en los mercados secundarios. Esto situaría a la popular red social con un valor de mercado superior al de empresas consolidadas del sector cotizadas en Wall Street.

Viendo estas cifras, mi mente se traslada hacia los años 1997-2001, donde se dio una corriente especulativa muy fuerte, en la cual las bolsas de las naciones occidentales vieron un rápido aumento de su valor debido al avance de las empresas vinculadas al nuevo sector de Internet y a la llamada Nueva Economía. Un período marcado por la fundación (y en muchos casos, espectacular quiebra) de un nuevo grupo de compañías basadas en Internet, desig-

nadas comúnmente como empresas *puntocom*. La combinación de un veloz aumento del precio de las acciones, la especulación individual y la gran disponibilidad de capital de riesgo crearon un ambiente exuberante. ¿Estaremos en los albores de la segunda burbuja?

La primera burbuja tecnológica supuso que Terra pasara en su cotización de los 11 a los 150 euros en tres meses; el pago de cantidades multimillonarias por las licencias UMTS de telefonía móvil y su nula utilización posterior, con salidas del mercado incluidas como el caso de Telefónica en Italia a través de su filial EPSI; la locura incontrolada por entrar a cualquier precio en proyectos *on-line*, como los más de 800 millones de euros que perdió Botín en Patagon, etcétera. Parecía que cualquier empresa o simple proyecto que terminara en *.com* era garantía de éxito. Se levantaron voces que ya avisaban del despropósito que se estaba creando, no eran capaces de encontrar justificación a aquellas valoraciones, parecía que lo importante no era el valor de la *puntocom*, lo importante era lograr hacer creer cuánto valía. A continuación todos vino el estallido de la burbuja.

En 1999 y comienzos del 2000 -en plena burbuja- la valoración a través de múltiplos (basada en que la empresa a valorar debería compor-

tarse de forma similar a la media de las empresas de su sector) fue ampliamente utilizada. Si usted tenía una idea sobre un negocio en Internet, su valor era la media del sector, aunque sólo hubiera una empresa similar a la suya en el mundo. Su proyecto no había nacido y ya disponía de una buena valoración.

En el top 100 de las marcas más valiosas, seis de las primeras diez marcas pertenecen al sector TIME (Internet y nuevas tecnologías). La número uno -Google- se mantiene por cuarto año consecutivo -114.260 millones de dólares (87.757 millones de euros)-. Tres tecnológicas le siguen: IBM, Apple y Microsoft, dejando atrás a grandes íconos del consumo como Coca Cola (5ª) o McDonald's (6ª). Hace poco se confirmaba la venta de Burger King a la firma de capital riesgo 3G Capital por 3.100 millones de euros. Burger King, la segunda empresa mundial de comida rápida, se fundó hace más de 50 años, dispone de más de 11.000 restaurantes en 67 países y 300.000 trabajadores en todo el mundo. Facebook aún es muy joven y debe demostrar que sabe cómo convertir visitas en euros. De lo contrario no podrá evitar que en cualquier momento se vuelva a pinchar la burbuja de las web 2.0.

Alejandro Suárez es consejero delegado de Ocio Networks.

●●●
La primera burbuja tecnológica supuso que Terra pasara en su cotización de los 11 a los 150 euros en tres meses

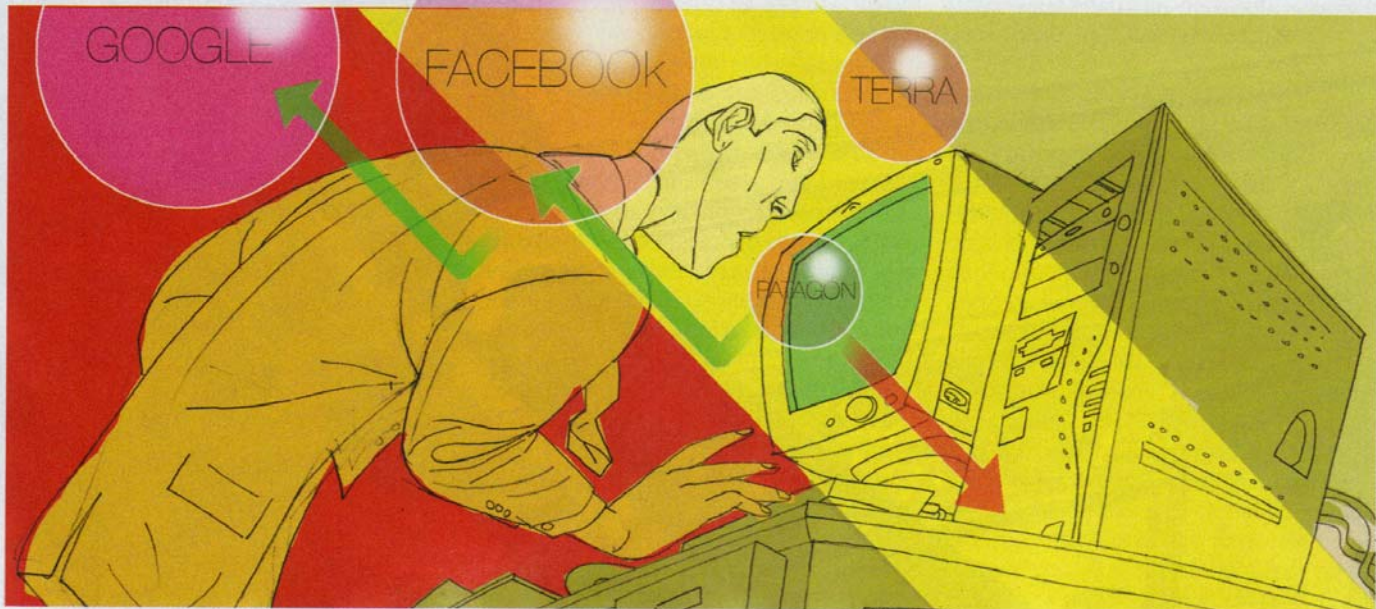


ILUSTRACIÓN: ANA